

Folgende Themenbereiche aus BWP sind prüfungsrelevant für die schriftliche und mündliche BRP aus **Rechnungswesen und Betriebswirtschaft!**

Achtung: Der Themenbereich Volkswirtschaft wird nur bei der mündlichen Prüfung geprüft!

	Entscheidungen bei der Unternehmensgründung – Überblick
	Businessplan: Was ist ein BP? Inhalt und Erklärung der einzelnen Punkte
	Erwerb oder Franchising – Was versteht man unter Franchising? Welche Vor- und Nachteile gibt es für Erwerb und Franchising?
	Motive für die Gründung größerer Unternehmen
	Standortentscheidung: Welche Standortfaktoren gibt es und welche Bedeutung haben diese? Erläuterung der einzelnen Standortfaktoren und Bedeutung dieser für konkrete Unternehmensgründungen.
	Planung
	Unterschied strategische und operative Planung
	Umfeldanalyse: Was wird untersucht – selbst eine erstellen können
	Stärken-Schwächen-Analyse: Was versteht man darunter? Selbst eine erstellen können.
	Portfolioanalyse: Was wird untersucht – Ausprägungsformen und Normstrategien: z. B. Question Marks – Aufbauen usw.
	SWOT-Analyse: Was wird untersucht?
	Strategische Unternehmensziele nennen können und Bsp. dazu
	Entwicklung von Strategien – sog. Basisstrategien – erklären und Bsp. dazu
	Operative Ziele: Kennzeichen und Formulierung
	Organisation
	Unterschied untergeordnete Stelle, Instanzen, Stäbe
	Gestaltungsgrundsätze der Aufbauorganisation
	Einliniensysteme und Stabliniensystem: Vorteile und Nachteile
	Spartenorganisation erklären können
	An Hand von gegebenen Abteilungen selbst ein Organigramm zeichnen können
	Vorgegebene Organigramme von Unternehmen analysieren
	Projektorganisation: welche Varianten sind üblich?
	Informale Organisation: Welche Ausprägungsformen sind möglich?
	Ablauforganisation: Was wird geregelt?
	Krisenmanagement
	Innerbetriebliche/außerbetriebliche Ursachen nennen und erklären
	Unterschied Sanierung im weiteren Sinn und Sanierung im engeren Sinn <ul style="list-style-type: none"> ○ Sanierung und Auflösung von Unternehmen unter Mitwirkung der Gerichte: Unterschied Sanierungsverfahren ohne Eigenverwaltung, Sanierungsverfahren unter Eigenverwaltung ○ Konkurs mangels Masse ○ Rangordnung der Gläubigeransprüche im Insolvenzverfahren ○ Entgeltsicherung von Arbeitnehmern beim Konkurs erklären können

	Rechtsformen
	Begriffe Unternehmer, Firma, Firmenbuch erläutern können
	Buchführungspflichten
	Anforderungen an die Firmenbezeichnung
	Welche Fragen spielen bei der Wahl der Rechtsform eine Rolle?
	Wesentliche Unterschiede zwischen Einzelunternehmen und Personengesellschaften
	Einzelunternehmen: gesetzliche Grundlage, Gründe für ein Einzelunternehmen, Vor- und Nachteile, steuerliche Vorschriften
	OG: gesetzliche Grundlage, Haftung (solidarische Haftung, unbeschränkt, persönlich...), Vor- und Nachteile, wesentliche Merkmale, steuerliche Vorschriften für die Gesellschafter
	KG gesetzliche Grundlage, Haftung, Vor- und Nachteile, wesentliche Merkmale, steuerliche Vorschriften für Gesellschafter
	Stille Gesellschaft: gesetzliche Grundlage, Merkmale; Haftung, Vor- und Nachteile,
	AG: gesetzliche Grundlage, Merkmale, Vor- und Nachteile, Mindestgrundkapital, Aktien: Welche Aktien gibt es? Junge Aktien und Bezugsrecht erklären können; Welche Rechte hat der Aktionär? Aufgaben der Organe (Hauptversammlung, Vorstand, Aufsichtsrat), steuerliche Vorschriften (KÖSt, KEST)
	Gesellschaft mbH: gesetzliche Grundlage, Merkmale, Vor- und Nachteile, Mindeststammkapital, Geschäftsanteil, Aufgabe der Organe (Generalversammlung, Geschäftsführer, Aufsichtsrat), steuerliche Vorschriften (KÖSt, KEST)
	Erwerbs- und Wirtschaftsgenossenschaften: Merkmale, Arten, Organe, Bsp. Raiffeisenbanken und Volksbanken, Wohnbaugenossenschaften, Winzergenossenschaften
	Bei allen Rechtsformen die Vertretungsbefugnis nach außen erklären können
	Vollmachten
	Erteilung der unterschiedlichen Vollmachten
	Prokura und Arten der Prokura (Gesamtprokura, gemischte Prokura, Einzelprokura) erklären können gesetzl. Einschränkungen (was darf der Prokurist nicht), wie unterzeichnet der Prokurist; Eintragungspflicht im Firmenbuch
	Arten der Handlungsvollmachten (Generalvollmacht, Artvollmacht, Spezialvollmacht, Ladenvollmacht) erklären können – gesetzl. Einschränkungen (was darf ein Handelsbevollmächtigter nicht), wie unterzeichnet der HBV
	Informationen über jeweilige Prokura und auch über die Rechtsformen aus einem aktuellen Firmenbuchauszug entnehmen können

	Marketing – Marketing Mix – Marktforschung – Grundzüge
	Marktforschung
	Formen der Marktbearbeitung nennen können
	Kriterien der Marktsegmentierung erläutern können
	USP
	Untersuchungsgegenstände der Marktforschung
	Methoden der Marktforschung und deren Vor- und Nachteile
	Produkt- und Sortimentspolitik
	Grundnutzen und Zusatznutzen erklären können
	Produktlebenszyklus skizzieren können, die einzelnen Abschnitte benennen und Bsp. für das wirtsch. Altern nennen können
	Relaunch – was versteht man darunter, Gründe dafür
	Unterschied Breite und Tiefe Sortimentsprogramm – inkl. Beispiele
	Arten der Produktpolitik nennen und erläutern sowie Beispiele dazu nennen können
	Preis- und Konditionenpolitik
	Faktoren, die auf den Preis Einfluss haben, nennen und erläutern können: Angebot und Nachfrage: Verkäufermarkt und Käufermarkt; Merkmale Marktteilnehmer: Monopol, Oligopol, Polypol, Informationsstand, Präferenzen der Marktteilnehmer, Preiselastizität der Nachfrage, Kosten
	Liefer- und Zahlungsbedingungen: was gehört dazu – Kombination mit Skonto und Rabatt (vgl. Kaufvertrag)
	Distributionspolitik
	Überblick über die Absatzwege geben können, diese erklären
	Transportwege: welche Entscheidungen sind zu treffen – kurz erklären
	Kommunikationspolitik
	Welche Entscheidungsbereiche werden hier geregelt zur Erreichung der Werbeziele? Entwicklung eines Werbep lans
	Welche Werbeziele gibt es?
	Wie kann Werbeerfolg messbar gemacht werden?
	Welche Werbeobjekte gibt es?
	Unterschied zwischen Individualwerbung und Kollektivwerbung (auch Möglichkeiten der Kollektivwerbung)
	Werbepbotschaft – Sinn?
	Werbemittel und Werbeträger – Unterschied und Beispiele
	Kriterien der Medienauswahl
	Werbezeitpunkt
	Werbepbudget – Bestimmungsmöglichkeiten
	Sonstige Maßnahmen der Absatzförderung nennen und erläutern können
	Personalmanagement inkl. Motivation und Führung
	Personalmanagement
	Aufgaben des Personalmanagements
	Personalbedarfsplanung (quantitativ, qualitativ, zeitlich)

	Möglichkeiten der Personalbeschaffung: intern und extern und Vor- und Nachteile der einzelnen Methoden
	Insertgestaltung: Informationsfunktion, Überzeugungsfunktion, Motivationsfunktion – vorgegebenes Inserat analysieren können – eigenständig ein Inserat gestalten können
	Beurteilung der Bewerbungsunterlagen: was wird beurteilt und bewertet – übliche Analysen, z. B. Lebenslaufanalyse, Zeitfolgenanalyse, Positionsanalyse
	Zusätzliche Auswahlverfahren erläutern können insb. das Assessment Center
	Aufbau eines Bewerbungsschreibens kennen
	Ablauf eines Einstellungsgesprächs
	Stellenbeschreibung: Bestandteile einer Stellenbeschreibung erklären können und eigenständig eine aussagekräftige Stellenbeschreibung erstellen können
	Motivation
	Motivationstheorien von Maslov/ Herzberg/McGregor/McClelland – erklären können
	Personalbeurteilung
	Ziele der Personalbeurteilung
	Ablauf des Beurteilungsprozess
	Voraussetzungen, damit Personalbeurteilung auch von allen Beteiligten akzeptiert wird
	Regeln für das Beurteilungsgespräch
	Fehler bei der Personalbeurteilung
	Teilbereiche der Personalentwicklung: Aus- und Weiterbildung
	Arbeitsorganisation (job enlargement, job enrichment, job rotation, teilautonome Arbeitsgruppen)
	Humanisierung des Arbeitsplatzes (betriebliche Sozialleistungen, bessere Arbeitsbedingungen, bessere Arbeitsorganisation)
	Führung
	Überblick über Führungstheorien geben und die wesentlichen Merkmale erklären können
	Führungsstil: mind. 3 erklären können
	Verhaltensgitter (Managerial Grid) erklären können
	Reifeansatz erklären können
	MbO: Was versteht man darunter, was erwartet man sich davon/Voraussetzungen, Ursachen von Schwierigkeiten und Fehlern?
	Kreditinstitute
	Aufgaben der Banken
	Rechtsform: Genossenschaft (Raiffeisen, Volksbank); die anderen Banken überwiegend Aktiengesellschaften
	Aktivgeschäft, Passivgeschäft und Dienstleistungsgeschäft sowie Eigengeschäft erläutern können und Geschäfte zuordnen können
	Rechtl. Grundlagen von Banken (Gesetze, Inhalt des BWG)
	Besonderheiten einer Bankbilanz (äußerst niedriges Eigenkapital)
	Mittelaufbringung von Kreditinstituten – was gehört zur Eigenfinanzierung, was zur Fremdfinanzierung
	Kreditgeschäft (=Mittelverwendung, Aktivgeschäft): Grundsätze des Kreditgeschäfts <ul style="list-style-type: none"> ○ Kreditrisiken

	<ul style="list-style-type: none"> ○ Kreditprüfung: Unterschied statische und dynamische Prüfung, Informationen für die Kreditprüfung, Beilagen zum Kreditantrag – Zuordnung statisch und dynamisch ○ Sicherheiten für Kredite (personale, reale und sonstige Sicherheiten)
	Kennzahlen für Kreditwürdigkeit (CF, EK-Quote)
	Kreditaufnahme
	Überlegungen bei Aufnahme eines Kredites
	Wovon ist die Zinshöhe abhängig? Wie setzen sich die Kreditkosten zusammen?
	Unterschied von Kontokorrentkredit und Darlehen genau erläutern können
	Folgende Kreditarten erklären können, häufigste Verwendungszwecke nennen können und typische Sicherheiten: Kontokorrentkredit Darlehen Hypothekarkredit Avalkredit Lombardkredit Forderungszessionskredit
	Factoring erklären können
	Informationen aus dem Grundbuch interpretieren können (Lastenblatt)

	Wertpapiere und Börse
	Überblick Wertpapiere: aus Sicht der Finanzierung (Kreditfinanzierung, Beteiligungsfinanzierung), aus Sicht der Veranlagung (Gläubigerpapiere, Anteilspapiere)
	Grundbegriffe des Wertpapiergeschäftes (Emission, Nominale, Kurs, Rendite, Lombardfähigkeit)
	Gläubigerpapiere
	Anleihen im engeren Sinn: wer sind die Emittenten? Wer haftet?
	Pfandbriefe und Kommunalschuldverschreibungen: wesentliche Merkmale
	Anleiheprospekt analysieren können und wesentliche Informationen entnehmen können, entscheiden können welche Anleihe aus welchen Gründen erworben werden sollte
	Anteilspapiere
	Arten von Aktien (Stammaktien, Vorzugsaktien, Namensaktien, junge Aktien)
	Rechtsform Aktiengesellschaft (vgl. Themenbereich Rechtsformen)
	Unterschied Nennwert, Kurswert
	Rechte des Aktionärs
	Investmentzertifikate
	Investmentzertifikat
	Aufbau von Investmentfonds, Risikostreuung, Vorteile von Investmentfonds, Rendite von Investmentzertifikaten
	Sonstige Formen von Wertpapieren: Risiken von Derivaten erläutern können (Begriff Optionen, Futures)
	Kapitalanlage
	Kriterien der Kapitalanlage: Rentabilität, Sicherheit, Liquidität

	Veranlagungspyramide (Liquidität, Ertrag, Spekulation)
	Kapitalanlage in Sachwerte: Welche Gründe sprechen dafür? Welche Sachwerte für Kapitalanlage kennen Sie – welche Vor- und Nachteile?
	Anleihen – wer begibt Anleihen?
	Unterschied Aktie und Anleihe
	Veranlagungsmöglichkeiten (Sachwerten, Realwerte und Vor- und Nachteile – eigenständig eine Veranlagungspyramide für ein konkretes Beispiel erstellen können

	Investition und Finanzierung
	Finanzierung
	Finanzierungsarten – Überblick geben können (inkl. Subventionsfinanzierung, Umschichtungsfinanzierung)
	Unterscheiden können zwischen Eigen- und Fremdfinanzierung und typische Beispiele dazu anführen können
	Erläutern können, was man unter Umschichtungsfinanzierung und Subventionsfinanzierung versteht
	Kreditaufnahme: Sicherstellungsmöglichkeiten von Krediten: Personale Sicherstellung, reale Sicherstellung, Sonderformen (Eigentumsvorbehalt, Sicherungsübereignung)
	Überlegungen bei Aufnahme eines Kredites
	Wovon ist die Zinshöhe abhängig? Wie setzen sich die Kreditkosten zusammen?
	Folgende Kreditarten erklären können, häufigste Verwendungszwecke nennen können und typische Sicherheiten: Kontokorrentkredit, Darlehen, Hypothekarkredit, Avalkredit, Lombardkredit, Forderungszessionskredit
	Informationen aus dem Grundbuch interpretieren können (Grundbuchsauszug inkl Lastenblatt)
	Lieferantenkredit (Kosten – Jahresverzinsung Skonto)
	Bilanzpositionen der Eigen- bzw. Fremdfinanzierung zuordnen können
	Was versteht man unter Leasing – in eigenen Worten erklären können
	Factoring erklären können
	Sale and lease back
	Finanzplan: typische Auszahlungen und Einzahlungen sowie Möglichkeiten zusätzlicher Mittelaufbringung nennen können
	Kennzahlen: <ul style="list-style-type: none"> ○ Anlagen- und Umlaufintensität ○ Eigen- und Fremdkapitalquote ○ Cash flow nach der Praktikermethode ○ Entschuldungsdauer ○ Eigenkapitalrentabilität ○ Gesamtkapitalrentabilität
	Investition
	Überblick über die statischen Verfahren der Investitionsrechnung geben können
	Merkmale der statischen Verfahren nennen können
	Einfachen Kostenvergleich selbst rechnen können

	Risikopolitische Maßnahmen/ Versicherung:
	Welche Risiken kennen Sie?
	Welche risikopolitischen Möglichkeiten gibt es und Beispiele dazu nennen können
	Versicherung: Unterschied Individualversicherung und Sozialversicherung
	Außenhandel:
	Risiken im Außenhandel nennen können
	Absatzwege beim Export (direkt / indirekt)
	Dokumente im Außenhandel
	Was regeln die Incoterms – Unterschied Einpunkt und Zweipunkt Klauseln
	Zahlungsbedingungen im Außenhandel: Dokumentenakkreditiv erklären können (Merkmale und Abwicklung)

	<u>Kaufvertrag:</u>
	Unterschiedliche Vertragstypen erklären können
	Gesetzliche Grundlagen des KV (z. B. ABGB usw.)
	Rechtliche Bedingungen für das Zustandekommen von KV: diese Bedingungen sowohl aufzählen als auch erklären können!
	Mindestbestandteile des KV nennen können und erklären können
	Lieferbedingungen: Unterschied einfaches Termingeschäft, Fixgeschäft
	KV-Erfüllung:, Kaufvertragsklauseln – Unterschied Einpunkt Klausel, Zweipunkt Klausel – erklären können von „ex“, „frei“, „frachtfrei“
	Zahlungsbedingungen: Erfüllungsort und Erfüllungszeit der Zahlung
	Verpackung (wozu, Art)
	AGB: Was versteht man darunter – wann sind diese (un)gültig?
	Vertragswidrige Erfüllung: Mängel – Arten, Rechte des Käufers
	Unterschied Garantie und Gewährleistung
	Was regelt Produkthaftung
	Lieferverzug und Rechtsfolgen
	Zahlungsverzug – Vorgehensweise

	<u>Volkswirtschaft (nur zur mündlichen Prüfung!)</u>
	Wirtschaftskreislauf erklären können
	BIP: Entstehungsrechnung, Verteilungsrechnung, Verwendungsrechnung, Kritikpunkte am BIP
	Arbeitsmarkt: Funktionsweise, Arten von Arbeitslosigkeit, Auswirkungen der Arbeitslosigkeit, Ursachen für Arbeitslosigkeit
	Konjunktur: Arten der Konjunkturschwankungen, Phasen des Konjunkturablaufs